

Ketensamenwerking

Overeenkomen van een strategisch partnerschap

- **Introductie**
- **Ketensamenwerking**
- **Mechanisme**
- **Het beste contract?**
- **Toepassen van het mechanisme**
- **Afronding**

Supply Chain PlusValu



Erik van den Boogaard



Consultant – Strategic Chain director



Albert Mulder



Consultant - Trainer Best Value Procurement



Jack van der Veen



Professor of supply chain management



Peter van Ieperen



Consultant – Real Estate

Ketensamenwerking

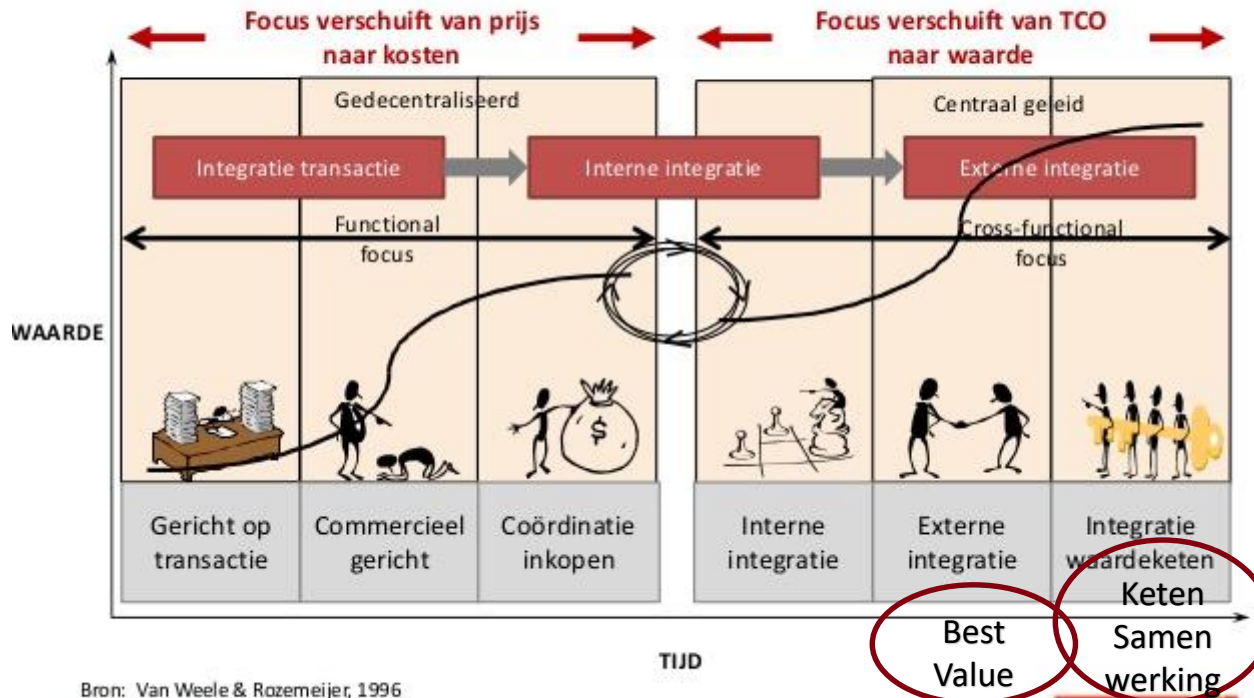
Waarom zijn we hier vandaag?

De behoefte om te verbeteren

- ✧ beter
- ✧ sneller
- ✧ duurzamer
- ✧ goedkoper



Inkoopmaturiteit: 6 fasen

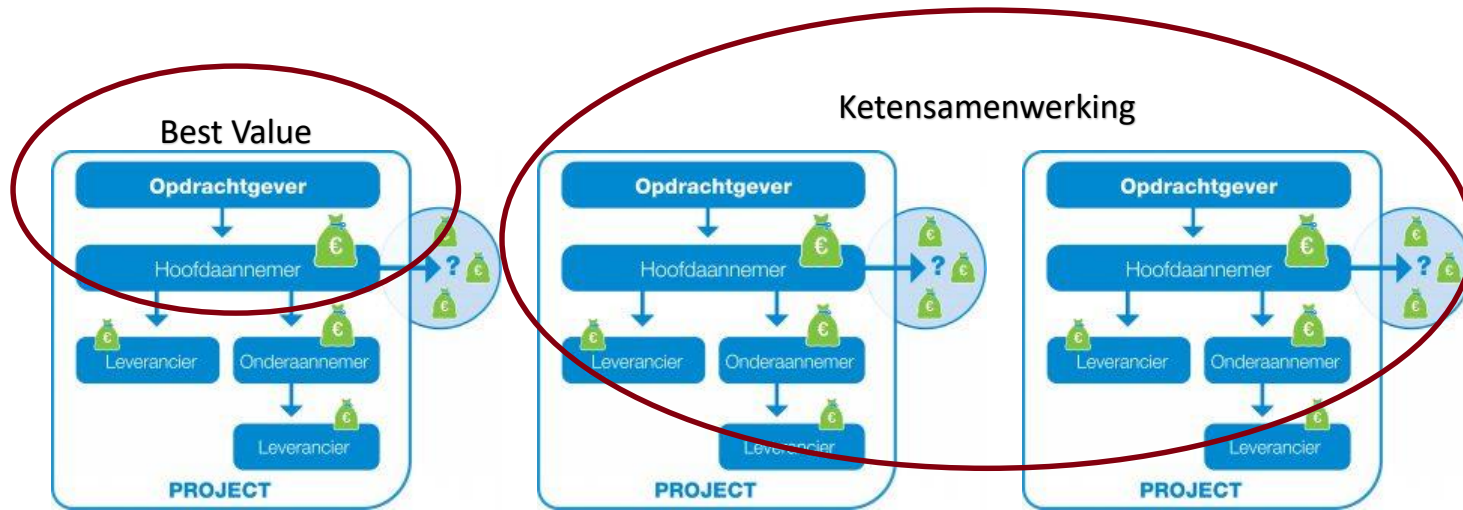


Bron: Van Weele & Rozemeijer, 1996

PROJECTS | PEOPLE | ACADEMY | TOOLS

SOLVINT

Best Value = Ketensamenwerking?



Wat is Ketensamenwerking?

Ketensamenwerking:

*beter, sneller, goedkoper,
duurzamer en liefst tegelijk*

Ketensamenwerking is een coördinatie **strategisch samenwerken**
waarbij de spelers in de Keten hun **activiteiten afstemmen**
met elkaar en op elkaar met als **doel de gehele Keten te optimaliseren**
als ware het één eenheid (**één gezamenlijke organisatie**).

*bestuurlijk
verankeren*

*zonder meerwaarde
geen plaats in de keten*

Klant én medewerkers meer tevreden

prestatie.

Strategische samenwerkingen

Traditionele contracten **gericht op “eigen belangen”**.

Wat mag je verwachten als opdrachtnemers zelf contracten opstellen?

Uitkomst voorspelbaar!

- ✧ **Afbreuk** beoogde ambities
- ✧ Contract wordt gebruikt om elkaar te **verwijten**
- ✧

Je krijgt wat je vraagt, toch?

Gezond en lange termijn contract

Met daaraan gekoppeld een houdbaar **mechanisme**

En dat is ons gelukt:

twee **Contractmodellen KetenSamenWerking (CKSW)**

Wat blijkt!

De zachte kant, is harder dan de harde kant!

Bijvoorbeeld vertrouwen

Vertrouwen is niet te contracteren,

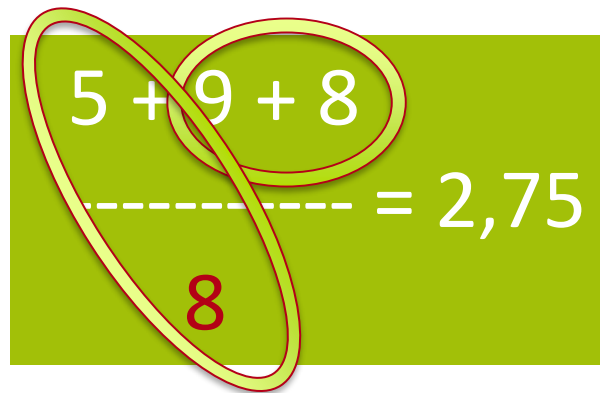
Het proces naar vertrouwen wel!

Wat is vertrouwen?

klik + geloofwaardig + betrouwbaar

Vertrouwen = -----

Egocentriciteit


$$5 + 9 + 8 = 2,75$$



David H. Maister
Professor en auteur

Mechanisme

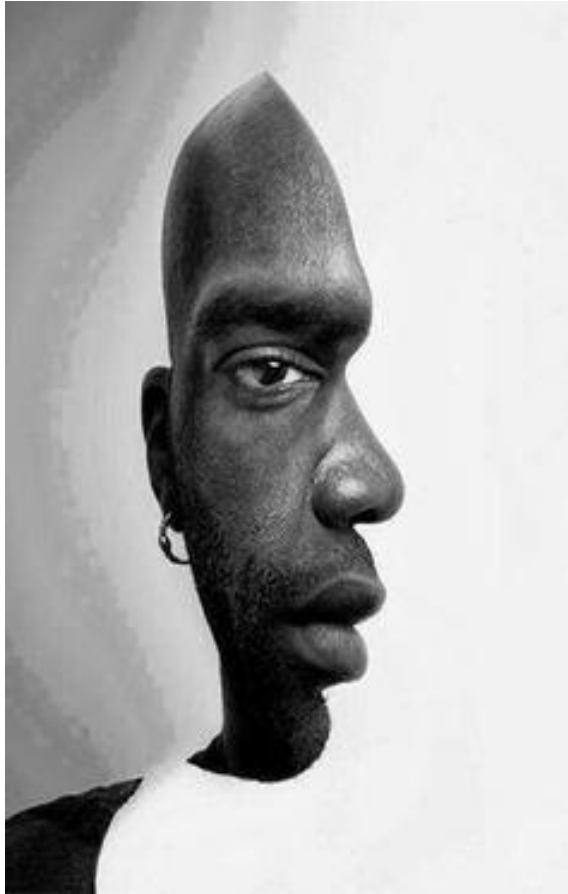
Gelaagd

**meerwaarde
in
Samenwerking:**

**beter, sneller,
goedkoper, duurzaam, ...**

Dynamisch

Adaptief



Adaptief model

- ✧ filosofie
- ✧ omstandigheden
- ✧ behoefte
- ✧ ruimte voor experts

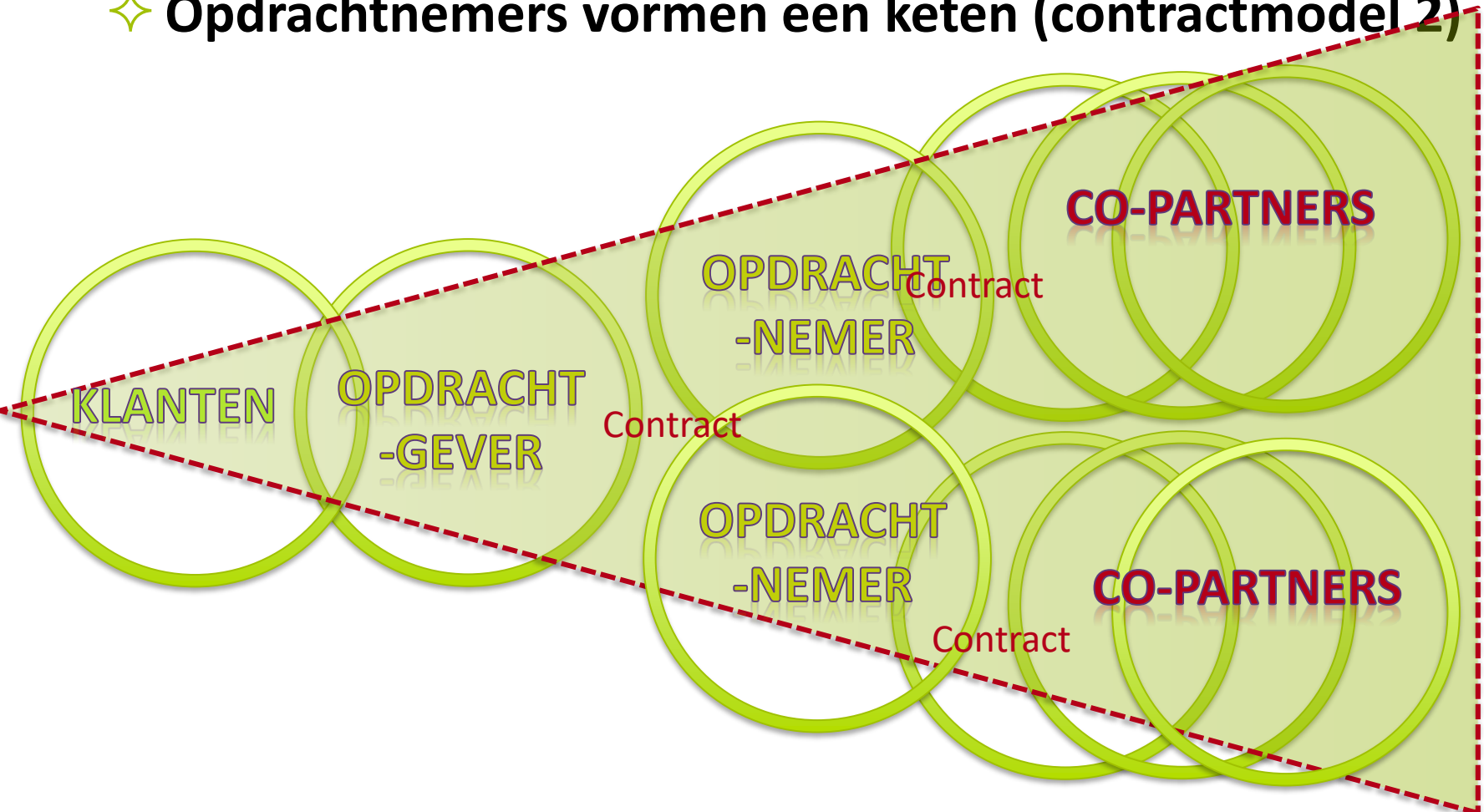
Dynamisch model

- ✧ markt trends
- ✧ politieke ontwikkelingen
- ✧ sector ontwikkelingen
- ✧ innovaties

Het Beste Contract?

In of aan een keten contracteren

- ✦ Opdrachtgever vormt een keten (contractmodel 1)
- ✦ Opdrachtnemers vormen een keten (contractmodel 2)



Overeenkomst tussen meer dan twee partijen

- ✧ **Scope**
- ✧ **Prestaties**
- ✧ **Kansen**
- ✧ **Risico's**
- ✧ **Simpel**

- ✧ niet vrijblijvend: waarde creatie
- ✧ exit-proces: gericht op tijdig voorkomen
- ✧ coördinatie: ketens zijn succesvoller

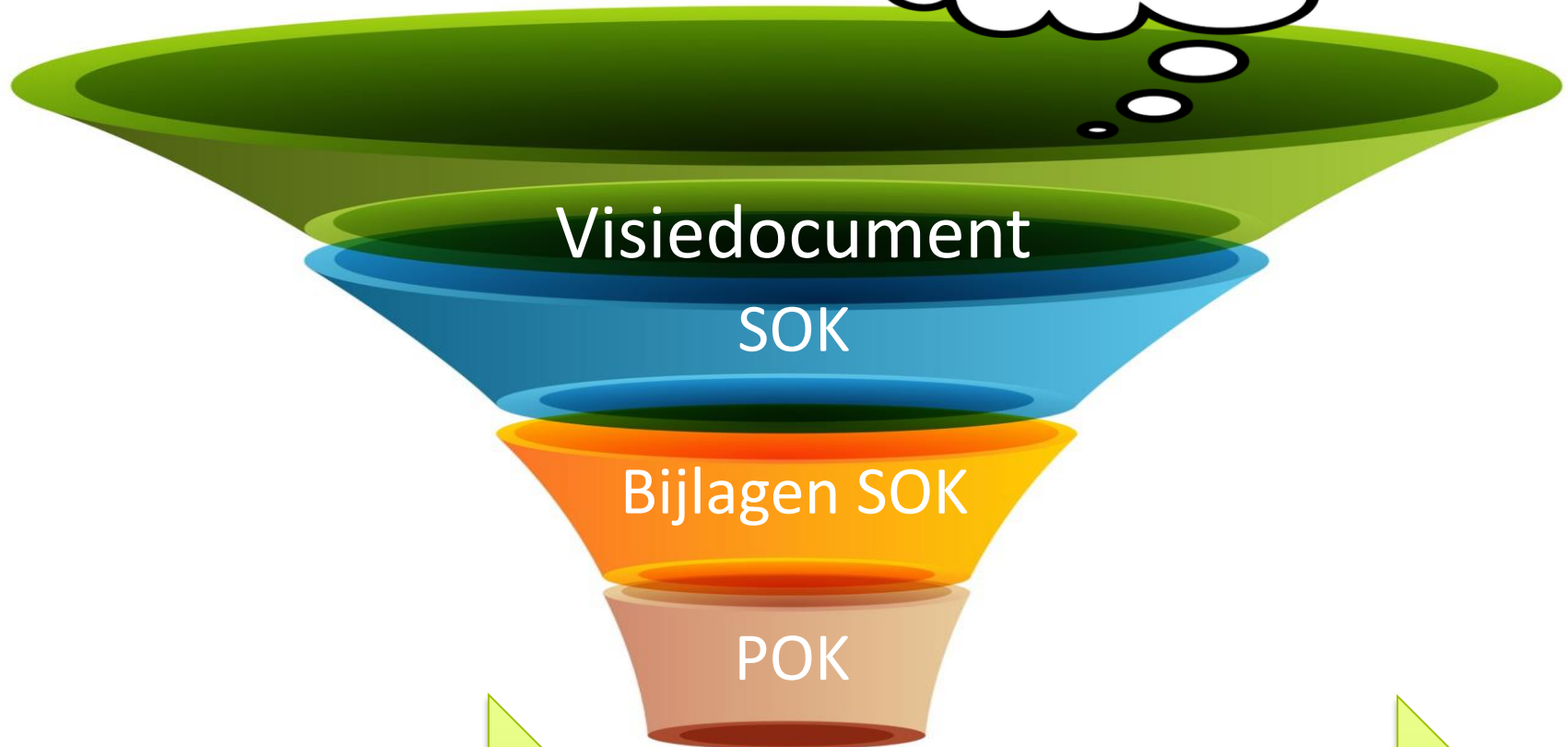
Andere contract functionaliteiten!

Functionaliteiten contract



- ✦ Belangen
- ✦ Oplossingen
- ✦ Open normen
- ✦ Proces

Gelaagd model naar concreet

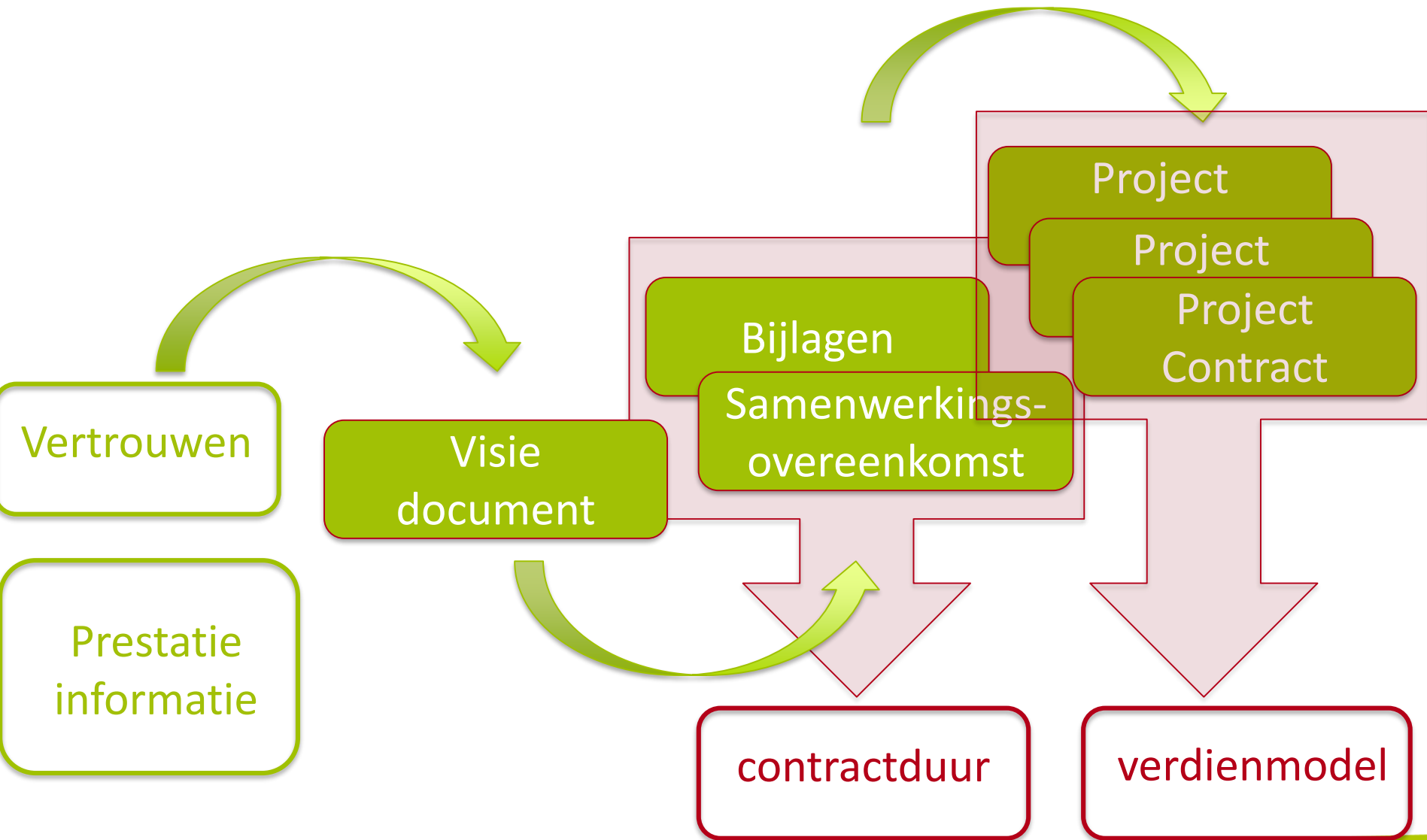


Meerwaarde in
logische prestaties



simpel, transparant
Verifieerbaar

Model CKSW



Afronding

Lancering Nyenrode oktober 2016

symposium
waardere
contracteren
ketensamenwerking
NYENRODE
BUSINESS
UNIVERSITEIT
WOE. 12 OKTOBER



Academische borging

Prof. Dr. Jack AA van der Veen,
EVO Leerstoel Supply Chain Management aan de Nyenrode
Business Universiteit



Juridische borging

Prof. Mr. Dr. M.A.B. (Monika) Chao-Duivis, directeur Instituut
voor Bouwrecht en hoogleraar TU Delft



Implementatie CKSW?

- ✓ Visiedocument of adaptief!
- ✓ Intentie overeenkomst
- ✓ Samenwerkingsovereenkomst

- ✓ Bijlage A: Rangorde Contractdocumenten
- Bijlage B: KPI document
- Bijlage C: Innovatie- en duurzaamheid
- Bijlage D: Financiële transparantie
- Bijlage E: Coördinatie en ketenproces
- Bijlage F: Tussentijdse beëindiging
- Bijlage G: Arbitrageovereenkomst

Van meerwaarde op uw rendement

Implementeren & coördinatie

- ✦ Ketensamenwerking
- ✦ Waarderend Contracteren
- ✦ Model Prestatie-informatie
- ✦ Quick Scan – huidige en nieuwe samenwerkingen

Nieuw i.s.m. **INVENTO**
ADVIES

Nieuw

Best Value

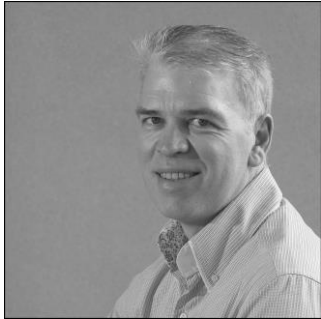
- ✦ Procurement
- ✦ Sales & Projectmanagement

Persoonlijke ontwikkeling

- ✦ Training Strategisch (keten)samenwerken

Nieuw i.s.m. **nic** academy

Dank voor uw aandacht



erik@plusvalu.nl



Consultant – Strategische (keten)samenwerking



albert@plusvalu.nl



Consultant - Trainer Best Value Procurement

waarderend
contracteren
ketensamenwerking

Wij ontmoeten u graag

bij **nic**  academy